

## Trening 'Projektni menadžment u praksi'

Upravljanje projektima kao osnova kvalitetnog i savremenog poslovanja.

### Cilj treninga

- Cilj kursa je da učesnici ovladaju procedurama upravljanjem projektima.
- Trening treba da omogući da se upravljanje projektima, i to upravljanje vremenom, troškovima, kvalitetom, komunikacijama, rizikom i snabdevanjem prouči sa aspekta svih zainteresovanih strana.
- Upoznavanje sa osnovnim principima mrežnog planiranja, izrade planova, kontrole i analize projekata, kao i praćenja realizacije investicionih projekata upotrebom softverskih paketa za upravljanje projektima.

### Kome je namenjen?

- Osobama koje su u kompanijama ovlašćene da vode i kontrolišu realizaciju projekata – liderima timova.
- Članovima timova koji su odgovorni za pojedine faze realizacije projekata

### Sadržaj treninga

- Pojam i vrste projekata, Osnovni koncepti upravljanja projektima,
- Savremene metode i tehnike upravljanja projektima,
- Upravljanje projektima prema američkom Institutu za upravljanje projektima,
- Softverski paketi za upravljanje projektima,
- Sličnosti i razlike u procesu planiranja i upravljanja građevinskim projektima primenom softverskih paketa Microsoft Project i Primavera Project Planner (hijerarhijske strukture, mrežno planiranje, resursi, tipovi proračunavanja aktivnosti, troškovi, čuvanje i prenos podataka),
- Osnovni principi i karakteristike rada u softverskim paketima za upravljanje projektima.

### Način rada

- Primenom savremenih metoda učenja kroz akciju s intenzivnim korišćenjem grupnog rada uz direktno učešće svakog pojedinca
- Prikazivanjem studija slučajeva vezanih za oblast upravljanja projektima
- Izvođenjem niza primera vezanih za oblast upravljanja projektima
- Pružanjem prilike da učesnici sami sprovedu procedure upravljanja projektima na praktičnom primeru korišćenjem softverskog paketa

### Predavač:

mr **Darko Plamenac**, Viša građevinsko geodetska škola

**Trajanje treninga** je 1 radni dan (8 sati) - **Predznanje:** osnove savremenog poslovanja

## Plan treninga «Projektni menadžment u praksi»

Ovaj seminar neće od vas načiniti Projekt Menadžera – on će vas naučiti kako se to postaje!

Trener: Darko Plamenac

1 dan

Vreme	Naziv dela treninga	Cilj	Aktivnost
09.00-09.15	Kafa dobrodošlice, okupljanje	Ice breaker.	
09.15-09.30	Pozdravna reč, podela materijala, upoznavanje sa polaznicima, predstavljanje predavača	Ciljevi treninga, predstavljanje učesnika.	
<b>09.30-11.00</b>	<b>prvi modul</b>		
09.30-09.45	Pojam upravljanja projektima	Osnovni koncept upravljanja projektom	Teorijski deo
09.45-10.30	Savremene metode i tehnike upravljanja projektima	Upoznavanje sa sledećim pojmovima: WBS (Work Breakdown Structure). OBS (Organization Breakdown Structure). RBS (Resource Breakdown Structure). Metoda ključnih događaja. Mrežno planiranje. Veze između aktivnosti. Gantogram. Ortogonalni plan. PERT metoda. Upravljanje konfliktima.	Teorijski deo
10.30-11.00	Upravljanje projektima prema PMI. (Project Management Institute).	Upoznavanje sa sledećim pojmovima: Faze i životni ciklus projekta. Karakteristike životnog cilusa projekta. Stakeholder-i. Organizaciona kultura i stil. Organizacione strukture. Ključne veštine upravljanja. Liderstvo. Komuniciranje. Pregovaranje. Rešavanje problema. Uticaj na organizaciju	Teorijski deo
11.00-11.30	Pauza za kafu		
<b>11.30-13.00</b>	<b>drugi modul</b>		
11.30-12.15	Sličnosti i razlike u procesu planiranja i upravljanja projektima primenom softverskih paketa Microsoft Project i Primavera Project Planner.	Prikaz sledećih procedura: Hijerarhijske strukture. Mrežno planiranje. Mrežni dijagram na računaru. Resursi. Proračunavanje i promena parametara za izabrani tip aktivnosti. Troškovi. Čuvanje i prenos podataka.	Studija slučaja
12.15-13.00	Osnovni principi i karakteristike rada u softverskim paketima za upravljanje projektima	Obrada primera upravljanja projektom u softverskom paketu	Radionica
13.00-14.00	Pauza za ručak		

<b>14.00-16.00</b>	<b>treći modul</b>		
14.00-14.30	Prikazi slučajeva upravljanja projektima primenom softverskih paketa	Prikaz najznačajnijih slučajeva upravljanja projektima primenom softverskih paketa	Studija slučaja
14.30-16.00	Praktičan rad	Učesnici sami, na računaru, uz pomoć predavača, obrađuju primer upravljanja projektom primenom jednog od softverskih paketa	Radionica
16.00-16.30	Pauza za kafu		
<b>16.30-17.00</b>	<b>završetak seminara</b>		
16.30-17.00	Pitanja, komentari i diskusija	Interakcija učesnika	